



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733  
Telp. 0634-22080, Faksimile: 0634-24022 web:www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**SURAT PERJANJIAN KONTRAK (SPK) PENELITIAN TAHUN 2020**

Nomor : *344* /In.14/IA/TL.00.1/02/2020

Pada hari ini **Selasa** Tanggal **Sebelas** Bulan **Februari** Tahun **Dua Ribu Dua Puluh** di IAIN Padangsidimpuan, Jl. T. Rizal Nurdin Km. 4.5 Sihitang, padangsidimpuan 22733, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : **Nurman Hasibuan, M.A**  
NIP : 19700615200212 1 002  
Jabatan : **Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) IAIN Padangsidimpuan.**

Dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama IAIN Padangsidimpuan yang selanjutnya dalam kontrak ini disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**

2. Nama : **Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP : 19820731 200912 2 004  
Jabatan : **Ketua Peneliti**  
Alamat : Jl. Khalifah Madyunus I No. 6, Silandit, Padangsidimpuan  
Selatan

Dalam hal ini bertindak untuk dan atas nama Peneliti, yang selanjutnya dalam kontrak ini disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.

PIHAK PERTAMA dan PIHAK KEDUA selanjutnya disebut sebagai **PARA PIHAK**.  
PARA PIHAK telah sepakat terkait hal-hal yang ditentukan di bawah ini:

**Pasal 1  
KETENTUAN UMUM**

1. Kontrak adalah perjanjian tertulis yang dibuat dan disepakati oleh PARA PIHAK yang memuat adanya hak dan kewajiban serta hal-hal lain yang terkait dengan isi kontrak.
2. Prestasi adalah kewajiban-kewajiban yang harus dilakukan oleh PARA PIHAK yang berbentuk memberikan sesuatu, melaksanakan sesuatu, atau tidak melaksanakan sesuatu.
3. Ingkar Janji (*wanprestasi*) adalah suatu keadaan di mana PIHAK KEDUA tidak memenuhi prestasi sebagaimana yang ditetapkan dalam kontrak karena kesalahan yang meliputi kesengajaan atau kelalaian yang berbentuk tidak terpenuhinya prestasi sama sekali; terpenuhi prestasi tetapi tidak sebagaimana mestinya; terpenuhi prestasi tetapi melewati batas waktu; terpenuhi prestasi tetapi melakukan yang dilarang dalam isi kontrak.
4. Musyawarah adalah penyelesaian sengketa yang dilakukan langsung oleh PARA PIHAK guna menyelesaikan sengketa.
5. Mediasi adalah penyelesaian sengketa di luar pengadilan dengan bantuan seorang mediator yang memfasilitasi PARA PIHAK untuk melakukan pertemuan secara langsung guna menyelesaikan sengketa.
6. Penelitian adalah kegiatan penelitian yang memuat laporan *output* dan tagihan

- outcome* dalam bentuk publikasi ilmiah dan lainnya setelah berakhirnya masa kontrak.
7. Pengabdian kepada masyarakat adalah kegiatan pengabdian yang memuat laporan *output* dan tagihan *outcome* dalam bentuk publikasi ilmiah dan lainnya setelah berakhirnya masa kontrak.

## **Pasal 2 JENIS PEKERJAAN**

1. PIHAK PERTAMA memberikan pekerjaan kepada PIHAK KEDUA berupa pekerjaan melaksanakan Penelitian/ Publikasi Ilmiah/ dan Pengabdian kepada Masyarakat, Kluster ***Penelitian Dasar Pengembangan Program Studi*** dengan judul "***A Study on Students' Difficulties in Learning Vocabulary at Grade VIII of MTS Negeri in Padangsidempuan***", yang dibiayai Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri, disingkat BOPTN, dari Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran, disingkat DIPA, IAIN Padangsidempuan Tahun Anggaran 2020.
2. PIHAK KEDUA telah menerima pekerjaan tersebut dari PIHAK PERTAMA dengan penuh tanggung jawab.

## **Pasal 3 PERSYARATAN PEKERJAAN**

Pekerjaan tersebut sebagaimana dimaksud pada Pasal 2 di atas dapat dilaksanakan berdasarkan SK Rektor Nomor 44 Tanggal 21 Januari 2020 tentang Penetapan Penerima Bantuan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, dan Publikasi Ilmiah Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) tahun 2020, dan harus sesuai dengan Pedoman Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2020 yang telah ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Islam dan IAIN Padangsidempuan.

## **Pasal 4 BIAYA PEKERJAAN**

Besar biaya pekerjaan penelitian yang dimaksud dalam Pasal 2 telah disetujui oleh PARA PIHAK seluruhnya sebesar ***Rp.25.000.000,- (dua puluh lima juta rupiah)***.

## **Pasal 5 PEMBAYARAN**

Pembayaran biaya pekerjaan penelitian dilakukan dalam 2 (dua) tahap, yaitu:

1. Tahap pertama sebesar 60% dari nilai total biaya pekerjaan penelitian, yakni sebesar ***Rp.15.000.000,- (Lima belas juta rupiah)***, dibayar setelah peneliti ditetapkan sebagai penerima dana penelitian yang dibiayai BOPTN IAIN Padangsidempuan Tahun Anggaran 2020, menandatangani kontrak penelitian, dan Surat Pertanggungjawaban Mutlak (SPTJM) di atas materai 6000.
2. Tahap kedua sebesar 40% dari nilai total biaya pekerjaan, yakni sebesar ***Rp.10.000.000,- (Sepuluh juta rupiah)*** dibayarkan setelah peneliti menyerahkan laporan kemajuan penelitian, yang dibuktikan dengan penyerahan dokumen berupa : (a). *Executive Summary*, (b). *logbook* penelitian, (c). surat pernyataan akan menyerahkan *output* dan *outcome* hasil penelitian/Publikasi Ilmiah/ dan pengabdian kepada masyarakat *bermaterai 6000* sesuai dengan tagihan kluster penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, (d). Laporan penggunaan anggaran sebesar 60%, dan (e). rencana realisasi keuangan sebesar 40%.
3. Pembayaran Biaya Penelitian diberikan kepada :
  - a. Nama Peneliti : ***Fitri Rayani Siregar, M.Hum.***
  - b. Nomor Rekening : ***183-00-0143087-4***
  - c. Nama Bank : ***Bank Mandiri Cabang Padangsidempuan***
  - d. NPWP Peneliti : ***34.924.838.5-118.000***



- e. Nomor KTP : **1277024209730001**
4. PIHAK PERTAMA tidak bertanggungjawab atas keterlambatan dan/atau tidak terbayarnya sejumlah dana sebagaimana dimaksud dalam Point 3 yang disebabkan karena kesalahan PIHAK KEDUA dalam mengisi data peneliti kegiatan, nama bank, nomor rekening dan persyaratan lainnya yang tidak sesuai dengan ketentuan.

**Pasal 6**  
**WAKTU PELAKSANAAN**

Seluruh proses pelaksanaan pekerjaan penelitian dilaksanakan sesuai tahun anggaran 2020.

**Pasal 7**  
**PELAPORAN**

Pelaporan penelitian adalah sebagai berikut:

1. Pelaporan pelaksanaan penelitian selambat-lambatnya telah diselesaikan pada tanggal 15 Nopember 2020.
2. Pelaporan penelitian dilakukan dalam 2 sistem, yaitu dengan cara *online di* (<https://litapdimas.kemenag.go.id>) dan dengan cara *off-line (dokumen)* kepada Badan Penyelenggara Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
3. Seluruh laporan terkait pelaksanaan pekerjaan penelitian wajib dilaporkan oleh PIHAK KEDUA kepada PIHAK PERTAMA dalam bentuk:
  - a. Laporan Antara; dan
  - b. Laporan Akhir;
2. Laporan Antara berupa :
  - a. *Executive summary* (Draf Artikel);
  - b. Bukti cek plagiarisme artikel;
  - c. Laporan *Log Book* Penelitian; dan
  - d. Laporan penggunaan anggaran sebesar 60% dan sisa rencana realisasi keuangan sebesar 40%.
3. Laporan Akhir berupa :
  - a. Laporan Akademik Penelitian 8 (delapan) Eksamplar jilid Lux;
  - b. Laporan Buku Hasil Penelitian 8 (delapan) Eksamplar kepada Badan Penyelenggara Penelitian;
  - c. Laporan Sertifikat Hak Kekayaan Intelektual (HKI);
  - d. Bukti *Submit* Artikel;
  - e. Bukti cek plagiarism laporan akademik;
  - f. Bukti setor pajak bagi yang dibebani pajak; dan
  - g. Laporan Pertanggungjawaban Keuangan 100% lengkap dengan *invoice* atau kwitansi dan dokumen pendukung lainnya.

**Pasal 8**  
**KONTROL KUALITAS PENELITIAN**

Untuk memberikan pengawalan materi selama proses penelitian dan sesuai masukan **Reviewer** pada saat proposal penelitian, maka pengawalan substansi penelitian dilakukan dengan cara:

1. Evaluasi proses yang akan dilaksanakan pada Februari sampai dengan Nopember 2020.

2. PIHAK PERTAMA berhak untuk melakukan pengawasan administrasi, monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan penelitian dan pengabdian.
  - a. Memberikan sanksi jika dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian terjadi pelanggaran terhadap isi perjanjian oleh peneliti.
  - b. Bentuk sanksi disesuaikan dengan Panduan Penelitian.
3. Pelaksanaan pemantauan penelitian dijadwalkan sejak ditandatanganinya kontrak hingga akhir penelitian.
4. Peneliti mengikuti *Progress Report* pada bulan Juni 2020 melalui seminar hasil penelitian.

#### **Pasal 9**

##### **PERPAJAKAN DAN BIAYA KEGIATAN**

1. Semua jenis pajak dan materai yang ada pada proses pelaksanaan pekerjaan penelitian ditanggung oleh PIHAK KEDUA.
2. Semua biaya diseminasi dalam bentuk ekspose, publikasi poster dan hal-hal lain yang terkait dengan keluaran dan administrasi penelitian ditanggung oleh PIHAK KEDUA.

#### **Pasal 10**

##### **PERTANGGUNGJAWABAN**

1. Segala jenis laporan penelitian, baik laporan akademik maupun laporan non-akademik administrasi penggunaan biaya penelitian merupakan tanggung jawab PIHAK KEDUA.
2. Jika di kemudian hari dilakukan pemeriksaan dan audit terhadap laporan penelitian oleh lembaga yang berwenang baik pemeriksa internal maupun pemeriksa eksternal dan terdapat temuan yang tidak wajar, maka hal tersebut merupakan tanggung jawab PIHAK KEDUA.

#### **Pasal 11**

##### **PENYELESAIAN PERSELISIHAN**

1. Apabila terdapat perselisihan terkait pelaksanaan isi kontrak penelitian maka PARA PIHAK bersepakat untuk menyelesaikan perselisihannya melalui musyawarah.
2. Apabila penyelesaian perselisihan melalui musyawarah tidak tercapai maka PARA PIHAK sepakat untuk menyelesaikan perkaranya melalui mediasi.

#### **Pasal 12**

##### **TAMBAHAN**

Segala hal yang belum diatur dalam kontrak ini akan ditentukan kemudian berdasarkan kebutuhan PARA PIHAK.

#### **Pasal 13**

##### **SANKSI**

Segala kelalaian baik disengaja maupun tidak, sehingga menyebabkan keterlambatan menyerahkan laporan hasil penelitian dengan batas waktu yang telah ditentukan akan mendapatkan sanksi sesuai dengan yang tertera pada panduan penelitian BOPTN Tahun 2020.

#### **Pasal 14**

##### **PENUTUP**

1. Kontrak penelitian ini dibuat rangkap 2 (dua), ditandatangani secara bersama dan masing-masing pihak menyatakan dalam keadaan sadar tanpa adanya tekanan atau pengaruh atau juga paksaan dari pihak manapun juga.


2. Kontrak ini dibuat rangkap 2 (dua), bermaterai Rp. 6.000 (*Enam ribu rupiah*) dan masing-masing berkekuatan hukum yang sama dan dapat dijadikan sebagai alat bukti, satu pada PIHAK PERTAMA dan yang lainnya ada pada PIHAK KEDUA.
3. Kontrak ini berlaku sejak ditandatangani Para Pihak.

PIHAK PERTAMA  
PPK IAIN Padangsidimpuan



**Nurman Nasibuan, M.A.**  
NIP. 19700615200212 1 002

PIHAK KEDUA  
Ketua Peneliti,



**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004

Mengetahui:  
KPA IAIN Padangsidimpuan



**Prof. Dr. Ibrahim Siregar, MCL**  
NIP. 19680704 200003 1 003





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telp. 0634-22080  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**BERITA ACARA SERAH TERIMA UANG PENELITIAN  
BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI (BOPTN)  
TAHUN ANGGARAN 2020**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Nurman Hasibuan, M.A**  
Selaku : Pejabat Pembuat Komitmen IAIN Padangsidimpuan  
Alamat : Jl. T. Rizal nurdin km. 4,5 Sihitang, Padangsidimpuan 22733

Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA.**


Nama : **Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIDN : 2031078202  
Jabatan : **Ketua Peneliti**  
Alamat : Jl. Khalifah Madyunus I No. 6, Silandit, Padangsidimpuan Selatan



Selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA.**

1. **PIHAK PERTAMA** menyerahkan kepada **PIHAK KEDUA** Dana Bantuan Penelitian/ Publikasi Ilmiah/ Pengabdian Masyarakat\* sebesar **Rp.25.000.000,- (Dua puluh lima juta rupiah)** untuk kegiatan Penelitian BOPTN Tahun Anggaran 2020.
2. **PIHAK KEDUA** agar melaksanakan dan menggunakan dana tersebut sesuai dengan Petunjuk Penggunaan Anggaran yang diterbitkan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat IAIN Padangsidimpuan.

PIHAK PERTAMA

Padangsidimpuan, Februari 2020  
PIHAK KEDUA

  
**Nurman Hasibuan, M.A**  
NIP. 19700615 200212 1 002

  
  
**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**  
Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telp. 0634-22080  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**BERITA ACARA SERAH TERIMA UANG PENELITIAN TAHAP PERTAMA  
BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI (BOPTN)  
TAHUN ANGGARAN 2020**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Nurman Hasibuan, M.A**  
Selaku : Pejabat Pembuat Komitmen IAIN Padangsidimpuan  
Alamat : Jl. T. Rizal nurdin km. 4,5 Sihitang, Padangsidimpuan 22733

Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA.**


Nama : **Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIDN : 2031078202  
Jabatan : **Ketua Peneliti**  
Alamat : Jl. Khalifah Madyunus I No. 6, Silandit, Padangsidimpuan Selatan

Selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA.**

1. **PIHAK PERTAMA** menyerahkan kepada **PIHAK KEDUA** Dana Bantuan Penelitian *Tahap Pertama* sebanyak **60%** dari Jumlah Total Dana Bantuan Penelitian sebesar **Rp.15.000.000,- (Lima belas juta rupiah)** untuk kegiatan Penelitian BOPTN Tahun Anggaran 2020.
2. **PIHAK KEDUA** agar melaksanakan dan menggunakan dana tersebut sesuai dengan Petunjuk Penggunaan Anggaran yang diterbitkan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat IAIN Padangsidimpuan.

PIHAK PERTAMA

Padangsidimpuan, Februari 2020  
PIHAK KEDUA

  
**Nurman Hasibuan, M.A**  
NIP. 19700615 200212 1 002

  
**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidempuan 22733 Telpn. 0634-22080,  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidempuan.ac.id

**KWITANSI**

Sudah Terima Dari : Pejabat Pembuat Komitmen IAIN Padangsidempuan  
Uang sebesar : *Lima belas juta rupiah*  
Untuk Pembayaran : Dana Penelitian BOPTN Tahun Anggaran 2020 Tahap *Pertama* sebesar  
60% dari nilai kontrak *Rp.25.000.000,- (Dua puluh lima juta rupiah)*

**Rp.15.000.000,-**

SETUJU BAYAR  
PEJABAT PEMBUAT KOMITMEN

**NURMAN NASIBUAN, M.A**  
NIP. 19700615 200212 1 002



Padangsidempuan, 11 Februari 2020  
PIHAK KEDUA

**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN**

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telpn. 0634-22080  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**SURAT PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB MUTLAK (SPTJM)**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : **Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP : 19820731 200912 2 004  
NIDN : **2031078202**  
Jabatan : **Ketua Peneliti**  
Unit Kerja : **Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Bertanggungjawab penuh atas penggunaan biaya bantuan penelitian/ Publikasi Ilmiah/ Pengabdian Masyarakat\* BOPTN Tahun 2020 sebesar **Rp 25.000.000,- (Dua puluh lima juta rupiah)**;
2. Pelaksanaan kegiatan/pekerjaan tersebut akan dilaksanakan dan dapat dipertanggungjawabkan sesuai ketentuan yang berlaku;
3. Apabila kemudian hari terdapat kesalahan dan/atau kelebihan atas pembayaran pekerjaan/kegiatan dimaksud sebagian atau seluruhnya, kami bertanggungjawab sepenuhnya dan bersedia menyetorkan kesalahan dan/atau kelebihan pembayaran tersebut ke Kas Negara.

Demikian pernyataan ini kami buat dengan sebenar-benarnya.

Padangsidimpuan, Februari 2020  
Penerima Bantuan,  
Ketua



**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telpn. 0634-22080  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**INSTRUKSI KERJA**

Yang bertandatangan di bawah ini :

I. Nama : Dr. Zul Anwar Ajim Harahap, M.A.  
NIP : 19770506 200501 1 006  
Jabatan : Ketua LPPM IAIN Padangsidimpuan  
untuk selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**.

II. Nama : Fitri Rayani Siregar, M.Hum.  
NIP : 19820731 200912 2 004  
Jabatan : Dosen Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan  
untuk selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**.

**PIHAK PERTAMA** memberikan **INSTRUKSI** kepada **PIHAK KEDUA** untuk melakukan dan menyelesaikan tugas-tugas penelitian BOPTN yang dibiayai DIPA IAIN Padangsidimpuan Tahun Anggaran 2020 mulai bulan Februari sampai November Tahun Dua Ribu Dua Puluh.

Selanjutnya **PIHAK KEDUA** bersedia melakukan penelitian dan mempersiapkan Laporan Antara dan Laporan Akhir serta Laporan Keuangan Penelitian sesuai Buku Panduan Pelaksanaan BOPTN Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat IAIN Padangsidimpuan tahun 2020.

Demikian instruksi kerja ini diperbuat supaya dapat dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Pihak Pertama

**Dr. Zul Anwar Ajim Harahap, M.Ag**  
NIP. 19770506 200501 1 006

Padangsidimpuan, Februari 2020  
Pihak Kedua

**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 19820731 200912 2 004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PADANGSIDIMPUAN  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Jalan. T. Rizal Nurdin Km. 4,5 Sihitang Padangsidimpuan 22733 Telpn. 0634-22080  
Faksimile: 0634-24022 web: www.iain-padangsidimpuan.ac.id

**SURAT PERNYATAAN MULAI PENELITIAN**

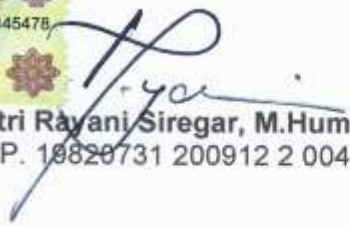
Saya sebagai Ketua Peneliti pada kluster "**Penelitian Dasar Pengembangan Program Studi**" dengan Judul "***A Study on Students' Difficulties in Learning Vocabulary at Grade VIII of MTS Negeri in Padangsidimpuan.***" pada Penelitian Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Padangsidimpuan tahun 2020 dengan ini menyatakan akan ***mulai melaksanakan penelitian*** pada tanggal sebelas Februari 2020 dan menyatakan bertanggungjawab untuk menyelesaikan penelitian tersebut diatas, serta menyerahkan laporan penelitian sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan sebagaimana tertera dalam **Surat Perjanjian Kontrak Penelitian** yang telah Saya tandatangani.

Apabila ternyata Saya tidak dapat menyelesaikan penelitian pada waktu yang telah ditentukan, Saya menyatakan bersedia mengembalikan dana penelitian yang telah diterima, dan diberikan sanksi untuk tidak mengikuti penelitian 1 tahun berikutnya.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat untuk dilaksanakan dan digunakan sebagaimana mestinya.

Padangsidimpuan, Februari 2020  
Pembuat Pernyataan



  
**Fitri Rayani Siregar, M.Hum.**  
NIP. 10820731 200912 2 004